



Il a été formé le 15 septembre 1930 une association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 ayant pour titre **ACADEMIE DE BILLARD LE TAPIS VERT.**

A l'origine, le Siège Social était fixé à Reims, Brasserie Mars, 65 avenue de Laon.

En 1952, le Siège Social a été transféré à l'Hôtel Robespierre, 102 boulevard Robespierre à Reims.

Depuis juillet 1974, le siège est fixé 25 rue du Jard à Reims.

L'Académie de Billard Le Tapis Vert a pour objet de développer et promouvoir la pratique du billard sous toutes ses formes.

Les moyens d'action de l'association sont l'organisation des compétitions, la mise en place d'une école de billard agréée, la formation d'animateurs sportifs et d'arbitres et la formation des bénévoles.

L'Association organise ou participe aux manifestations diverses se rapportant au billard.

L'association est affiliée à la F.F.B. et aux instances décentralisées dont elle dépend, la Ligue Grand Est et le Comité Départemental de Billard de la Marne.

Le Tapis Vert s'adresse à un public mixte âgé de plus de 12 ans. Il propose à ses adhérents toutes les disciplines du billard. Ils peuvent pratiquer le billard loisir et participer aux compétitions.

La zone géographique de recrutement principalement axée sur le bassin du Grand Reims, s'étend sur l'ensemble de la région et au-delà pour certaines disciplines.

### **RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**

DÉNOMINATION : ACADÉMIE DE BILLARD LE TAPIS VERT

25 RUE DU JARD 51100 REIMS

TEL : 0326400002 Adresse Mail : [actvr@sfr.fr](mailto:actvr@sfr.fr) Site Internet : <http://letapisvert.com>

SIREN/NIC 32130273900016

ASSOCIATION LOI DE 1901

ENREGISTRÉE SOUS LE N° W513000165

ASSOCIATION DÉCLARÉE LE 3 octobre 1930 (JO du 11 octobre 1930)

AGRÉMENT JEUNESSE ET SPORT N°83 M 13 DU 17 MARS 1983

ÉTABLISSEMENT D'ACTIVITÉS PHYSIQUES ET SPORTIVES N° 0509 ET 0109 (17/06/2009)

AFFILIÉE À LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BILLARD SOUS LE N° 5043

## LES DIFFÉRENTS PARTENAIRES DU TAPIS VERT

- **Les partenaires institutionnels**
  - La ville de Reims
  - Le Département de la Marne
- **Les partenaires sportifs**
  - Le Comité National du Sport
  - La Fédération Française de Billard
  - La Ligue Grand Est de billard
  - Le District Marne de billard
- **Les Entreprises et les Associations**
  - qui participent à leur façon (moyens techniques, sponsorisme, dons) au développement du club.



**ÉTAT DES LIEUX AU 30 SEPTEMBRE 2019**

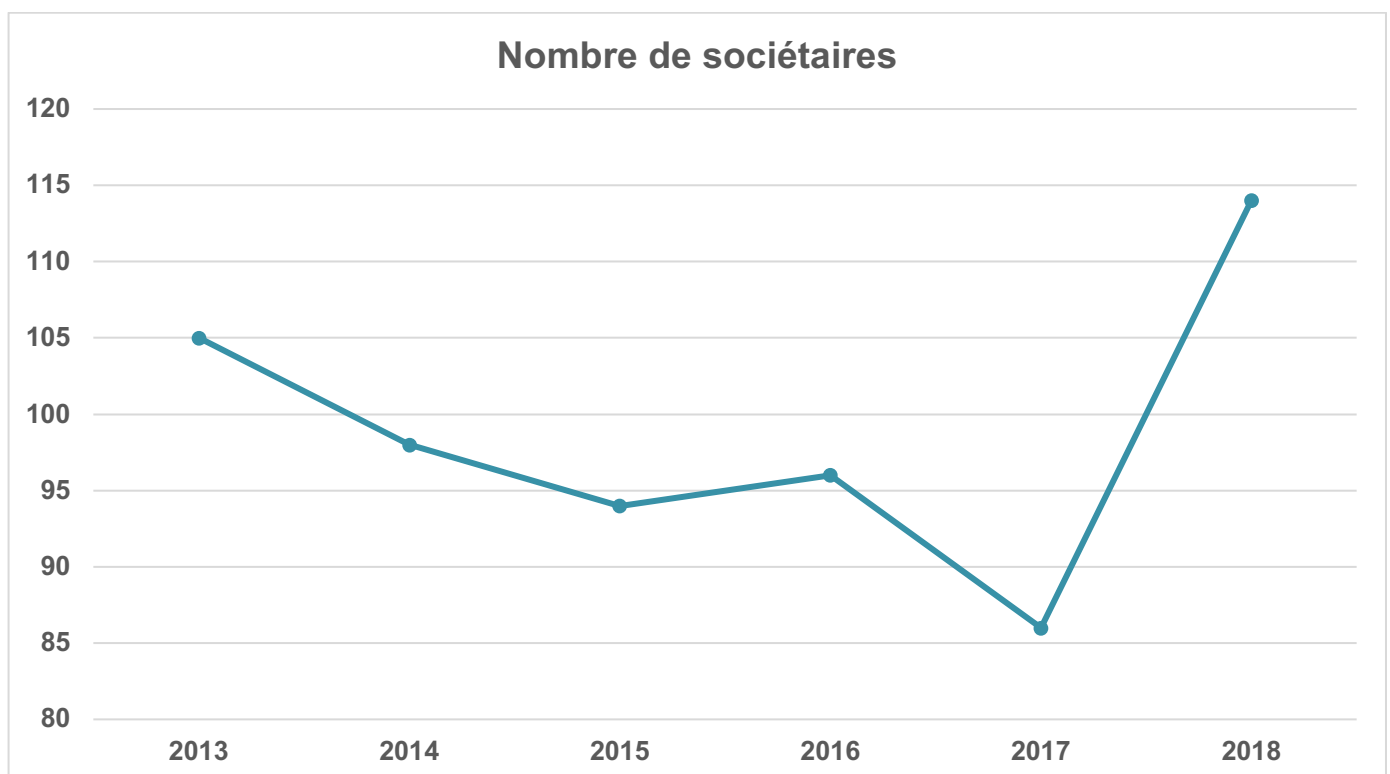
Menacée de disparition il y a quelques années, l'Académie regroupe aujourd'hui plus d'une centaine de sociétaires.

Avec **114 sociétaires**, le Tapis Vert est le **3ème club de France**, derrière les clubs d'Argenteuil (Val d'Oise) et de Ronchin (Nord).

C'est le **1<sup>er</sup> club de la Région Grand Est** devant Strasbourg et Nancy avec chacun 61 adhérents.

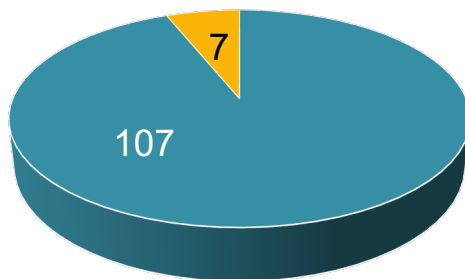
Le Tapis Vert a ouvert une section billards à poches (snooker et billard américain) depuis 7 ans. Nous sommes le seul club de l'ex Région Champagne Ardenne à proposer tous les modes de jeux. Et depuis la disparition du César'club rue Lesage (salle commerciale), le Tapis Vert est la seule académie de billard rémoise à proposer une gamme de services étendue à ses adhérents (formation, compétitions internes, compétitions régionales Grand Est et nationales FFB).

Depuis 2013, une érosion lente a été constatée : de 105 adhérents en 2013, nous sommes arrivés à 86 en 2017. Une action de développement nous a permis d'inverser la tendance en 2018 où nous avons enregistré près de **30 nouveaux adhérents**, grâce principalement à l'action des formateurs et des animateurs sportifs.



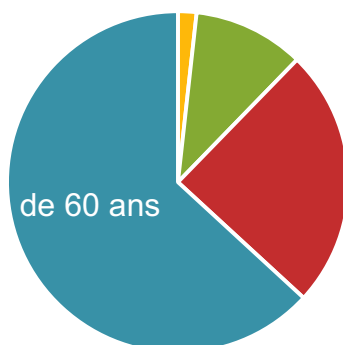
Les adhérents sont majoritairement des hommes âgés de plus de 50 ans. Les femmes sont très minoritaires, les jeunes de moins de 15 ans sont absents depuis plusieurs saisons. 87% des adhérents habitent Reims ou sa circonscription.

### Répartition Hommes/Femmes



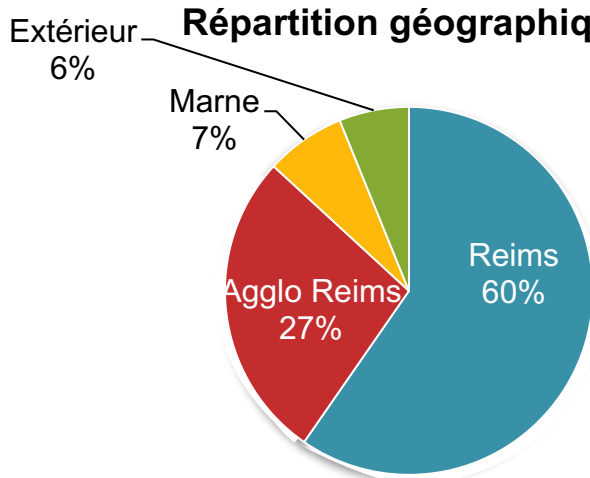
■ Hommes ■ Femmes

### Répartition par âge



■ - de 20 ans ■ de 20 à 39 ans ■ de 40 à 59 ans ■ 60 ans et +

### Répartition géographique



Le Tapis Vert fonctionne sans personnel permanent, autogéré par les sociétaires bénévoles. Les salles de billards sont accessibles toute l'année, 7 jours sur 7 et 24h / 24.

L'Association est locataire de locaux anciens, propriété du Grand Reims, bien situés à proximité du centre-ville et desservis par les transports en commun.

*À noter que les locaux ne permettent pas l'accueil du public, ne sont pas accessibles aux handicapés et n'offrent plus aucune possibilité de développement.*

L'Académie possède 11 billards (2 billards français de match, 6 billards français ½ match, 2 snookers et 1 billard américain).

Dès 2018 un programme de rénovation important a été lancé.

Achat de 2 billards français de match (3,10m) neufs de marque Gabriels, puis en 2019 achat de 3 billards français ½ match (2,80m) neufs de marque Toulet.

Seul club du District Marne possédant 2 billards français de 3m10 et 2 snookers, toutes les compétitions qui exigent ce type de billards se déroulent au Tapis Vert.

Parallèlement, des travaux d'amélioration des locaux ont été menés depuis 2016. Ce sont principalement des sociétaires bénévoles qui ont participé à ces travaux.

La salle de détente a été rénovée en 2016. Amélioration du confort acoustique par la pose d'un faux plafond. Installation d'un téléviseur et abonnement aux chaînes sportives diffusant les compétitions de billard. Les sociétaires peuvent ainsi assister aux diffusions des matchs.

La grande salle a été repeinte en 2018, et l'aménagement intérieur a été rénové. L'alimentation électrique des tables de billard a également été rénovée.

Contrairement à d'autres pratiques sportives, le billard exige des équipements coûteux à l'achat et en entretien et impossibles à déplacer facilement.

L'Association est subventionnée essentiellement par la Ville de Reims, aidée pour l'équipement par le Conseil Général de la Marne et pour certaines actions par le CNDS. Les subventions représentent environ 14% du budget de fonctionnement.

Bien que proposant des tarifs très réduits pour les jeunes joueurs, les différentes tentatives d'ouverture vers ce public n'ont que peu répondu à nos attentes. La difficulté d'établir des liens avec le milieu scolaire est avérée. Les démarches renouvelées chaque saison vers le jeune public (Journées Portes Ouvertes, séances découverte, offres spéciales à tarifs réduits) ne se concrétisent pas. La FFB confrontée à ses propres difficultés offre une aide (Pass billard scolaire) pour aider le club à agir dans cette direction. Les échelons intermédiaires (Comité Départemental et Ligue) sont mobilisés par l'organisation des compétitions. La Ligue assure la formation des animateurs et des arbitres.

Le Tapis vert a initié depuis quelques années une politique de signature de contrats de partenariat avec des sociétés privées qui contribuent pour environ 4% du budget de fonctionnement.

La visibilité médiatique du billard sportif est réduite à quelques chaînes de télévision spécialisées et payantes. Seul les championnats de 3 bandes et les compétitions internationales de Snooker sont retransmis.

Le Tapis Vert quant à lui communique via son site Internet <http://letapisvert.com>

## BILAN ET RÉSULTATS SPORTIFS

Sept sociétaires sont titulaires du *Certificat Fédéral d'Animateur de Club* délivré par la FFB.

Deux arbitres sont licenciés à différents niveaux (Ligue et Fédéral).

La saison passée, **47** sociétaires (soit près de 50% des adhérents) se sont engagés dans les compétitions internes organisées au sein de l'Académie et **23** (1/4 des adhérents) sont engagés dans les compétitions FFB Individuelles et par équipes.

À noter que la direction sportive s'est investie en 2019 pour intégrer **10** nouveaux compétiteurs dans les compétitions régionales (Grand Est).

## Résultats sportifs des 4 dernières saisons :

| saison  | Titre  | Mode de jeu et catégorie | Compétiteur   |
|---|--|--------------------------|---|
| 2018-2019   | Championne de District                             | Libre R1                 | Véronique ALÈS  |
|   | 1 <sup>ère</sup> au tournoi n°3 national féminin   | Libre                    | Véronique ALÈS  |
|   | Champion de District                               | Cadre 42/2 R             | Philippe CHUROUX  |
|   | 1 <sup>er</sup> au tournoi open de Reims           | 3 bandes N3              | Sébastien TROUSSET  |
|   | Champions de District                              | 3 bandes D4              | Pierre N'GUYEN<br>Joaquim NUNÈS<br>Jacques PROBST<br>Sébastien TROUSSET                 |
|   | Champions de District                              | 3 bandes D5              | Jackie HAINGUE<br>Jérôme MARQUANT<br>Patrick MAZET<br>Régis VALIÈRE                     |
|   | Champions de District vétérans GEST par équipes    | Libre                    | Philippe CHUROUX<br>Patrick EVELOY<br>Jean-Pierre TÉTART                                |
|   | Champions de District GEST par équipes             | 3 bandes D1              | Joaquim NUNÈS<br>Pierre N'GUYEN   |
|   | Champions de District GEST par équipes             | 3 bandes D2              | Pascal HARNISCH<br>Jacques PROBST   |
|   | Champions de District et de Ligue GEST par équipes | 3 bandes D3              | Philippe CHUROUX<br>Jean-François DEVAVRY   |
| Champion du Challenge de l'Est par équipes et 6 <sup>ème</sup> /24 individuel | 3 bandes   | Joaquim NUNÈS            |   |
| 2017-2018   | Champion de District et champion de Ligue          | 3 bandes R1              | Sébastien TROUSSET  |
|   | Champion de District                               | 3 bandes R2              | Patrick MAZET   |
|   | Champions de District                              | 3 bandes D5              | Jackie HAINGUE<br>Jérôme MARQUANT<br>Sébastien TROUSSET                                 |
| 2016-2017   | Championne de France féminines                     | Libre                    | Véronique ALÈS  |
|   | 6 <sup>ème</sup> Championnat d'Europe              | Libre                    | Véronique ALÈS  |
|   | Vainqueur tournoi national MACON                   | Libre                    | Véronique ALÈS  |
|   | Championne de District                             | Libre R1                 | Véronique ALÈS  |
|   | Championne de Champagne                            | Cadre 42/2 R1            | Véronique ALÈS  |
|   | Champion de Champagne                              | Libre N3                 | Xavier BONFILS  |
|   | Champion de la Marne                               | Cadre 42/2 N3            | Xavier BONFILS  |
|   | Champion de la Marne                               | 3 bandes R1              | Jérôme MARQUANT   |
|   | Champion de la Marne                               | 3 bandes N3              | Jacques PROBST  |
|   | Champions de Ligue Grand Est                       | 3 bandes D3 par équipes  | Pierre NGUYEN<br>Joaquim NUNÈS<br>Alexis MOTTON   |
|   | Champions de Ligue Grand Est                       | 3 bandes D5 par équipes  | Jean-François DEVAVRY<br>Philippe CHUROUX<br>Frédéric MARCHOIS<br>Jean-Jacques VALENTIN |
| 2015-2016   | Vice-championne de France fém.                     | Libre                    | Véronique ALÈS  |
|   | Médaillée de bronze au Championnat d'Europe        | Libre                    | Véronique ALÈS  |
|   | Championne de la Marne                             | 1 bande R1               | Véronique ALÈS  |
|   | Champion de la Marne et de Ligue                   | Libre R1                 | Xavier BONFILS  |
|   | Champion de ligue de Champagne                     | Cadre R1                 | Patrick EVELOY  |
|   | Champion de la Marne et de Ligue                   | Libre N3                 | Frédéric MARCHOIS   |
|   | Champion de la Marne et de Ligue                   | 3 bandes R1              | Jean-François DEVAVRY   |
|   | Champion de la Marne                               | 1 bande N3               | Pascal HARNISCH   |
|   | Champion de la Marne                               | 3 bandes R1              | Jérôme MARQUANT   |

## OBJECTIFS ET PLANS DE DEVELOPPEMENT ASSOCIÉS

### 1° AUGMENTER LE NOMBRE DE LICENCIÉS.

Depuis 2011, nous avons presque doublé le nombre de licenciés (66 → 114).

Nous devons être en permanence en recherche de nouveaux adhérents pour faire face aux départs naturels (population âgée), mais aussi aux départs non prévus (insatisfaction, manque d'animation, défaut d'accueil et de prise en charge, etc...).

Billard français :

97 licenciés, 8 tables de jeu. Animation permanente qui concerne près de la moitié des sociétaires (45). Engagement dans des compétitions régionales et nationales (35). Formation 4 niveaux pour 25 sociétaires environ.

Snooker

15 licenciés, 2 tables de jeu. Pas d'animation, de formation et d'engagement en compétition.

Américain

- 2 licenciés, 1 table de jeu . Pas d'activité.

Face à ces constats, il faut mettre en place un plan d'action dynamique visant à développer les 2 activités (français et snooker), voire les 3, dans un souci de rentabilité et de performance.

D'autre part, devant le déficit de jeunes adhérents, le club a l'obligation de recruter prioritairement dans la tranche d'âge 14-25 ans pour assurer le renouvellement de son sociétariat.

### Le plan de développement 2020-2024

Le développement, c'est l'affaire de tous.

Les cibles

- Les jeunes < 25ans: cible prioritaire
- Les femmes
- Les actifs 25-50 ans et les + de 50 ans
- Les pratiquants sans club ou de clubs voisins
- Les pratiquants de billard à poches

Objectifs

- Progression de 5% du nombre d'adhérents par an sur 5 ans, soit sur une base 2018 de 90 → 120 en 2024
- Progression plus appuyée la 1ère année soit 10 nouveaux adhérents.
- S'appuyer sur un noyau de jeunes capables d'évoluer rapidement et de pratiquer le billard compétition.
- Booster le faire-venir : opérations de parrainage, formules découverte, incitations financières au recrutement.

Actions

- Jeunes : mettre en place une convention (Pass billard) avec un ou plusieurs établissements scolaires. Créer une structure interne qui permette de les accueillir et de les former durablement.
- Femmes : s'appuyer sur leur mode de vie pour les intéresser à la pratique du billard. Rechercher les associations ad hoc.
- Les actifs : s'appuyer sur les pratiquants actifs actuels et proposer des rencontres le soir et les week-end.

- Les pratiquants sans club ou des clubs voisins : proposer des rencontres interclubs et y associer les nouveaux joueurs.
- Le billard à poches : responsabiliser les quelques pratiquants dans le développement de la section (recrutement, animation, organisation de tournois internes et participation aux compétitions FFB, ouverture d'une école de snooker, formation d'un animateur de club option billard à poches).

## 2° AMÉLIORER LA PERFORMANCE COLLECTIVE DU CLUB ET DE SES COMPÉTITEURS.

Par la formation interne.

L'école de billard ouverte en 2011 fonctionne correctement. ***Elle a obtenu le Label FFB en 2017.***

Les nouveaux sociétaires suivent les cours dispensés gratuitement chaque semaine le mercredi et le vendredi matin (1<sup>er</sup> niveau débutants et 2<sup>ème</sup> niveau). Un 3<sup>ème</sup> niveau de joueurs confirmés a été mis en place en 2018 (cours le jeudi matin), ainsi que pour les jeunes et les adhérents en activité (cours le mardi soir).

L'école doit encore se structurer pour permettre une meilleure évolution des performances.

### Le plan de formation 2020-2024

- Structurer la formation actuelle.
- Rechercher auprès des instances régionales (Ligue Grand Est) et nationales (FFB) les moyens de formation souhaités
- Proposer des cours de billard les mercredis après-midi ou samedis après-midi pour les scolaires.
- Diversifier les offres de l'école de billard avec l'ouverture de créneaux pour les joueurs confirmés et les joueurs de 3 bandes.
- Préparer 2 animateurs à l'obtention du *Diplôme Fédéral d'Initiateur de Club (DFI)*
- Relancer la formation d'arbitres du club.

## 3° FAIRE CONNAÎTRE LE CLUB ET AGIR PAR TOUS LES VECTEURS DE COMMUNICATION.

Le Tapis Vert n'a aujourd'hui que très peu de notoriété. Il nous appartient de faire connaître le club, ses compétiteurs, ses compétitions et leurs résultats, ses événements, en améliorant déjà la visibilité du club (enseignes), et en communiquant largement dans tous les médias locaux, régionaux et nationaux.

### Le plan de communication 2020-2024

- Partenaires institutionnels (Mairie, Service des sports, Comités divers, Associations) : se faire connaître, solliciter des entretiens et faire partager notre dynamisme.
- PQR (Presse et Quotidiens Régionaux) : obtenir une clé d'entrée dans chaque organe de communication, et les solliciter régulièrement. Présentation du club, événements sportifs, compétitions...
  - L'Union, Mag'info, New's mag, L'instant rémois, etc...
- Médias locaux (FR3, Champagne FM, France Bleu Champagne...).
- Réseaux sociaux : mieux structurer notre communication.